



PM Ny modell för kommunövergripande målbedömning och sammanslagning av mål under ekologisk hållbarhet

Mål och budget 2027–2029

PM Ny modell för kommunövergripande målbedömning och sammanslagning av mål under ekologisk hållbarhet
Mål och budget 2027–2029

Annica Åström

© Annica Åström och Huddinge kommun

Tryckeri, [Klicka här för att ange årtal](#)

ISBN 91-85565-02-4

Innehåll

Inledning	4
Ny modell för målbedömning på kommunövergripande nivå.....	5
Målområde social och ekologisk hållbarhet	5
Målområde ekonomisk hållbarhet	5
Nytt målvärde	7
Revidering av mål under målområde ekologisk hållbarhet	7

Inledning

Huddinges styrning tar sikte på att verksamheterna ska utvecklas långsiktigt hållbart med invånarnas bästa i fokus.

Figur 1 Målstruktur, målområden och kommunövergripande mål 2026



Huddinge har sedan 2021 tillämpat nuvarande målstruktur som är gemensam för kommunkoncernen. Målstrukturen tar sikte på långsiktig hållbarhet.

Utgångspunkten är de tre målområdena: social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet under vilka kommunfullmäktiges mål sorteras in.

Under våren 2026 har förvaltningen utvärderat hur målstrukturen, från planering till uppföljning, har fungerat och i vilken utsträckning förbättringar kan göras för att ge ännu bättre genomslag. Målstrukturen bedöms övergripande ha fungerat mycket bra som ram för olika politiska prioriteringar både under och över mandatperioder. Strukturen är flexibel och politiken kan vid behov: ändra målformuleringar, revidera måltexter, byta ordning på mål, flytta målområden och vid behov även ändra antalet mål, samtidigt som förvaltningarna kan fortsätta arbeta långsiktigt för att måluppfyllelsen ska bli hög på både kortare och längre sikt. Genomlysningen pekar dock på att två förändringar kan behövas för bättre genomslag och uppföljning.

Ny modell för målbedömning på kommunövergripande nivå

I den kommunövergripande uppföljningen har det funnits vissa utmaningar att bedöma måluppfyllelsen på ett tillräckligt pedagogiskt och tillfredsställande sätt.

Att de brett formulerade målen har följts upp genom ett begränsat antal indikatorer har oftast medfört att den kvantitativa och mätbara delen av målbedömningen (andel uppnådda etappmål) sällan har varit tillräcklig för att ge kommunfullmäktige en rättvisande bild av måluppfyllelsen. En stor del av målbedömningarna har behövt grunda sig på kvalitativa (icke mätbara) aspekter som har lämnat ett stort tolkningsutrymme i bedömningarna. På grund av det stora tolkningsutrymmet har bedömningarna många gånger varit svåra att förstå för en utomstående.

En annan pedagogisk utmaning har varit bristen på överensstämmelse mellan nämndernas bedömda måluppfyllelse och den bedömning som görs på kommunövergripande nivå. Den största förklaringen är att kommunfullmäktiges målbedömning utgår från betydligt färre indikatorer än det sammanlagda antalet indikatorer som ligger till grund för målbedömningarna av respektive mål i nämnder och helägda bolag. Det finns således ett behov av att utveckla den mätbara delen av den kommunövergripande målbedömningen så att den bli mer transparent, rättvisande och som minskar tolkningsutrymmet.

Målområde social och ekologisk hållbarhet

För att göra målbedömningen mer rättvisande och transparent på övergripande nivå föreslås att målbedömningen för målen inom social- respektive ekologisk hållbarhet ska utgå från nämndernas och de helägda bolagens beslutade indikatorer med tillhörande (realistiska och samtidigt utmanande) etappmål. Detta innebär att ett bredare underlag av indikatorer kommer ligga till grund för målbedömningen av vart och ett av kommunfullmäktiges mål inom dessa målområden. Ett större antal indikatorer ger en mer välavvägd uppföljning och behoven av att väga in kvalitativa aspekter för att bedömningen ska bli rättvisande minskar.

Målområde ekonomisk hållbarhet

Målområde ekonomisk hållbarhet har ett tydligt internt perspektiv och indikatorerna är kommunövergripande och inte verksamhetsspecifika som många indikatorer är inom social och ekologisk hållbarhet.

När det gäller kommunens ekonomiska mål om en sund och uthållig ekonomi har de finansiella målen fungerat mycket bra för att göra en rättvisande och

transparent målbedömning därav föreslås att målbedömningen liksom tidigare ska bygga på de fastställda finansiella målen.

Kommunens mål om att vara en attraktiv arbetsgivare följs idag upp med två kommunövergripande indikatorer som bryts ner i nämndernas verksamhetsplaner. Detta mål föreslås dock utökas med ytterligare ett par kommunövergripande (nedbrytbara indikatorer), vilket ger en bredare bild av måluppfyllelsen. Detta gör hanteringen av måluppföljningen under målområde ekonomisk hållbarhet mer enhetligt och träffsäkert. De tillkommande indikatorerna arbetas fram under hösten.

Tabell 1 Nuvarande KF-indikatorer och föreslagen förändring.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Antal indikatorer i mål och budget 2026	Ungefärligt antal indikatorer 2027 genom föreslagen förändring
Social hållbarhet	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	4	20
	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	2 (5) ¹	37
	Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	3	15
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	3	12
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	2	10
Ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	4	22
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	3	6
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	2	3
Ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	4	4
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	2	4

I ovanstående tabell visar de tre första kolumnerna hur nuvarande målområden och mål är formulerade samt antal indikatorer i mål och budget 2026. Den fjärde kolumnen visar nämndernas beslutade indikatorer 2026. För målområde social- och ekologisk hållbarhet ger den fjärde kolumnen en uppskattning av hur antalet indikatorer för respektive mål skulle kunna bli genom en förändring av den kommunövergripande målbedömningen.

¹ Målet innehåller fem indikatorer vilka endast två mäts varje år.

Nytt målvärde

Kommunen arbetar sedan 2021 med målvärde 2030. Eftersom målvärdet har som ambition att främja långsiktig hållbarhet föreslås målvärdet från och med 2027 flyttas fram till 2035.

Revidering av mål under målområde ekologisk hållbarhet

För att få en bättre koppling till kommunens beslutade miljöprogram 2022–2025 utökades målen under ekologisk hållbarhet från två till tre mål i mål och budget 2023.

I regelverket för målstyrningen ska nämnderna relatera till *minst* ett av målen under ekologisk hållbarhet. Samtliga nämnder har genom åren relaterat till kommunfullmäktiges mål *Minska klimatpåverkan* och en mindre del av nämnderna relaterar till övriga mål.

Sedan utökningen av antalet kommunfullmäktigemål 2023 har det framför allt funnits utmaningar att följa upp det kommunövergripande målet som nu är formulerat *cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön*. Detta beror bland annat på att endast tre nämnder har relaterat direkt till målet och att underlaget att bygga uppföljningen på av den anledningen har varit begränsat. Ett annat problem när det gäller *Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön* är att det har varit svårt att hitta indikatorer som speglar målet på nämndnivå och som kan utgöra grunden för målbedömning.

I syfte att få ett bättre underlag för uppföljning föreslås därför att de tre kommunövergripande målen under målområde ekologisk hållbarhet återgår till två mål, med en förtydligad koppling till kommunens miljöprogram 2026–2029 (se figur 2).

Detta innebär att målet som idag är formulerat *Minska klimatpåverkan* breddas. Förvaltningen bedömer att denna förändring ger bättre förutsättningar för genomförandet av miljöprogrammet i och med att samtliga nämnder, bolag och förvaltningar ges förutsättningar att relatera till temaområde *Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön* utan att behöva formulera fler mål och indikatorer i sina verksamhetsplaner. Genom denna förändring kan nämnder och bolag fortsätta att förhålla sig till *ett* av målen under ekologiska hållbarhet enligt nuvarande regelverk samtidigt som förvaltningarna kan genomföra aktiviteter kopplat till

flera av temaområdena i miljöprogrammet. Formuleringar för samtliga mål hanteras i den politiska beredningen av mål och budget under hösten.

Figur 2 Beskrivning av relationen mål och budget och miljöprogram 2027–2029

